

Revista

APORTES

*para el Estado y la
Administración Gubernamental*

Capilla del Monte planifica y crea estrategias

Gustavo De Figueredo(*)

No existe una única definición de estrategia, ni consenso entre los especialistas respecto al proceso que la genera. La estrategia se asocia íntimamente a una determinada imagen objetivo o escenario a largo plazo, por ello, se considera a la determinación de objetivos como parte del trabajo mismo de la formulación estratégica.

S. Boisier afirma: *Una estrategia es una manera de actuar, de enfrentar la realidad (que no es un medio puramente físico e inanimado, sino por el contrario, un medio social) que implica un intento de anticipación a las reacciones que desata una acción dada, y por lo tanto se supone un conocimiento acerca del patrón de conducta (pasado, presente y futuro) de quien reacciona, sea un individuo, una empresa, una colectividad o un Estado.*

Más allá de la definición, la Municipalidad de Capilla del Monte (Córdoba) asumió el compromiso de realizar su gestión de gobierno dentro de un marco estratégico que le permita planificar y proyectar sus acciones.

El intendente Gustavo de Figueredo impulsó distintas medidas para realizar un Plan de Desarrollo Integral (PDI), al tiempo que dio continuidad a la gestión de la administración anterior y adhirió al Plan de Reforma Integral de Municipios (PRI). Todo ello permitió que Capilla del Monte calificara como municipio *confiable* y accediera a la línea de créditos otorgados por el Banco Interamericano de Desarrollo.

El PRI comprende distintas etapas. Una se vincula directamente con el desarrollo de la actividad municipal en los planos de los recursos humanos, la infraestructura y la informática que le permite capacitar al personal, realizar reformas edilicias acordes a las necesidades de los agentes municipales y del contribuyente y sumar nuevos elementos de informática.

La otra etapa se relaciona con la obra pública respecto a la cual se presentaron y aprobaron dos proyectos que respectivamente contemplan la construcción de una nueva terminal de ómnibus y de una planta de separación de residuos sólidos, la cual -junto a la recién inaugurada planta de tratamiento de líquidos cloacales- contribuirá a optimizar el manejo de los residuos urbanos.

Cuando la aceleración de las transacciones, las comunicaciones, los procesos productivos y las grandes innovaciones tecnológicas se da en simultáneo con una productividad-rentabilidad económica extraordinaria, el gran desafío sigue siendo lograr un desarrollo humano en términos de acceso, equidad y sustentabilidad.

Plan de Desarrollo Integral (PDI) de Capilla del Monte

El PDI es un producto al que contribuyo mucha gente y que fue evaluado y convalidado por la Junta Promotora. Es decir, por primera vez los capillenses cuentan con una puesta en común, sistematizada e integral de su situación actual. Una visión perfectible, y por eso mismo provechosa para continuar

recreando Capilla. Un hito de producción colectiva desde donde mirar para seguir acercando los fragmentos de caminos recorridos y comenzar ya a construir el futuro. Es una invitación a acercarse a la ciudad de una forma nueva, que permite consolidar una historia, a la vez que contribuye a fortalecer un posicionamiento para insertarse en los nuevos escenarios.

¿Por qué se hizo?

La realidad nacional e internacional sufre acelerados y profundos cambios. Inserta en un proceso donde las identidades y pautas referenciales (ambiente, país, moneda, nacionalidad, lengua, cultura, vida cotidiana, sistemas productivos, etc.) se integran en el circuito centrifugador de la globalización, Capilla del Monte inició el único proceso posible para reencontrarse a sí misma como primer paso para definir el puerto de partida y el destino que quiere alcanzar dentro de esta nueva ordenación del espacio, de la producción y de las relaciones humanas.

En cada componente del desarrollo actual se observan grandes deficiencias y la integración de los mismos es bastante precaria. Mientras la calidad de vida es una meta buscada por todos, la economía globalizada tiene dificultades para compatibilizar el dinamismo que requieren los nuevos patrones de competitividad con los medios que se necesitan para remediar el deterioro del ambiente, el aumento de la pobreza y la ampliación de las desigualdades sociales.

Estos cambios generan grandes incertidumbres en los individuos. No sólo cambian la macroeconomía y las oportunidades laborales, sino también los valores. Mientras, las fronteras desdibujan su geografía para materializarse en términos de acceso a información, mercados, comunicaciones y desarrollo científico.

Sin embargo, este escenario presenta nuevas oportunidades. La consolidación de regímenes democráticos en el Cono Sur, el logro de la estabilidad macroeconómica y la ampliación de la conciencia sobre la preservación del ambiente son motivos para abrir esperanzas. Los procesos de descentralización y regionalización política y administrativa son nuevos mecanismos de participación que otorgan a los gobiernos municipales y actores locales nuevos roles como agentes y decisores de sus propios diseños y estrategias de desarrollo. Estas oportunidades son apoyadas por programas de asistencia técnica y financiera para emprendimientos de orden público y privado orientados a mejorar la eficiencia y la competitividad de los distintos sectores que hacen a la construcción social del presente y del futuro.

Capilla del Monte cuenta con una fortaleza adicional en su bello entorno natural propicio para convertirse en factor de desarrollo regional. Pero no basta con confiar en las bendiciones de la naturaleza cuando se vive en un mundo donde las ventajas comparativas surgen del dominio de la información y de las nuevas tecnologías y del eficiente manejo de los recursos humanos, institucionales y financieros.

Los capillenses tenemos hoy una gran oportunidad asentada en el valor más genuino con que cuentan los grupos humanos: inquietud y voluntad para salir adelante. Tenemos, además, una población pequeña; buena proporción de recursos humanos capacitados; un entorno natural que ofrece oportunidades para turismo y hotelería, pero también para prestar servicios ambientales; suelos y agua aptos para cultivos especiales y un gobierno local comprometido con su gente y dispuesto a enfrentar los retos.

Una ciudad es una realidad concreta, con sus calles y su río, su plaza y su gente. Pero también la ciudad es según como la pensamos y vivimos las personas. En última instancia, el PDI nos propuso pensar y vivir Capilla con un aire nuevo y una nueva conciencia de su entorno. Nos tomamos un tiempo para proyectarla juntos y para iniciar los caminos más beneficiosos para todos.

¿Qué es el Plan?

El PDI de Capilla del Monte es un modelo de gestión participativa que permite conocer, anticipar y potenciar el desarrollo de la ciudad. Tiene como objetivo identificar, diseñar y gestionar líneas estratégicas y de acción consensuadas que se orientan a generar un desarrollo más equilibrado y equitativo en el territorio, mejorar la calidad de vida de sus pobladores, promover el trabajo articulado de políticas urbanas entre distintos sectores de la sociedad y compartir nuevos instrumentos que permitan potenciar la diversidad de las actividades económicas.

La participación comprometida de toda la comunidad fue la premisa fundamental del PDI. Durante dos años, esa manifestación se dio parcialmente en Capilla del Monte y permitió arribar con buenos resultados a tres de las etapas principales:

- Diagnóstico integral de la situación de Capilla del Monte.
- Diseño de la visión a adoptar y de objetivos y líneas estratégicas de intervención.
- Cartera de Proyectos.

Pero como para pasar a cualquier etapa es necesario, reconocer nuestros defectos y virtudes y con todo esto dar el paso para crecer, es que frente a este nuevo milenio tenemos la posibilidad de decidir como crecer, *una decisión única y personal*. Nadie nos obliga o impide, podemos aportar al conjunto del pueblo nuestra buena voluntad, ideología y capacidad humana, para que en la suma multipliquemos el cambio; podemos permanecer en la crítica y el enfrentamiento hasta que la experiencia nos diga ahora es el momento de cambiar y sumar. Pero esta decisión es nuestra, es de Capilla del Monte. De nuestra decisión personal de sumar o no al conjunto nos responsabilizarán las generaciones futuras.

En este inicio de trabajo, sentado sobre las bases de estudio y análisis participativo, la continuidad del Plan está en nuestras manos, porque como siempre el Plan es de los capillenses y para ellos.

La Ciudad, su Entorno y su Historia

Capilla del Monte, puente entre naturaleza e historia en la región serrana de Córdoba.

Emprender un proceso colectivo de replanteo del futuro y de reordenamiento del presente, pide que aquello que se creía conocido, sea recorrido nuevamente con un espíritu abierto al descubrimiento de nuevos lugares, disposición y funcionalidad de los caminos, valoración de las cosas, costumbres y actitudes de la gente. En otra escala, es como refaccionar la casa y acomodar el mobiliario porque sabemos que va a nacer un niño. Nadie conoce mejor nuestra casa que nosotros mismos, pero cuan importante son las conversaciones en familia y aportes de amigos y profesionales para darnos ideas, para ayudarnos a ver desde un ángulo diferente y descubrir nuevas posibilidades.

Estamos acostumbrados a pensar Capilla como un sitio que está *al fondo* del Valle de Punilla. Como localidad turística, se compara su evolución con Carlos Paz y La Falda y se piensa su actividad en función del perfil promedio de personas que se acercan a las sierras en los tradicionales períodos vacacionales. Hay quienes opinan que su principal atractivo es el Cerro Uritorco y que la ciudad en sí no tiene mucho que ofrecer. Los capillenses trabajamos para ser más que eso y sabemos que podemos serlo.

Los escenarios internacionales y nacionales indican que los impactos negativos del proceso de globalización son enfrentados con éxito por reacomodamientos regionales acompañados de descentralización, nuevas formas de concertación público-privada y fortalecimiento de las capacidades organizativas de los actores locales. En Argentina, precisamente en el ámbito de la actividad turística asociada a entornos naturales sanos, de la mano de innovaciones institucionales del orden público y de la sociedad civil (Comarca Andina, Asociación de Municipios Interlago, Corredor Histórico del Norte Córdoba, Circuito turístico de Península de Valdés que abarca tres Municipios, entre otros), se están encarando emprendimientos que permiten diversificar genuina e integralmente la economía local, así como sumar el recurso natural sano a los factores de generación de ingresos regionales en forma de servicios ambientales (fijación de CO₂, conservación de áreas de captación de agua, provisión de energía de fuentes naturales, conservación de biodiversidad, etc.).

La complementariedad de bondades naturales, históricas y de servicios entre distintas comunidades de

una región no sólo comienza a introducir una lógica de desarrollo consolidado y regionalmente más equilibrado, sino que potencia las posibilidades económicas de cada una. No resta, suma y contribuye a generar condiciones para una mayor diversificación de la actividad económica pudiendo incorporar la actividad productiva primaria y secundaria para el mercado local, así como una mayor generación y calidad de servicios y, por ende, la captación de una demanda mayor y con más alto poder adquisitivo.

Vista desde esta perspectiva, Capilla del Monte tiene particularidades que no sólo representan un potencial, sino también, reales fortalezas aletargadas. A su *coeficiente de rareza*, añade su ubicación que genera una flora, fauna y clima que la convierten en una zona de transición de ecosistemas. El municipio no está al fondo, sino que visto regionalmente, es la puerta del Valle de Punilla para incursionar en la rica historia pre y pos hispánica del Norte cordobés. Es la entrada para el turismo y comercio del oeste.

Esta ubicación y el entorno se conjugan con una ciudad que es cuna y morada de artistas y artesanos y que cuenta con un valioso patrimonio urbanístico y con un excepcional potencial urbano-paisajístico. Además posee numerosos referentes y recursos tradicionales y alternativos asociados al fomento de formas de vida sana. Capilla del Monte es una localidad diferente.

El repaso de lo que Capilla del Monte es, invita a pensarla, no aislada y al fondo, sino como parte de un sistema microregional que ponga en valor los recursos de cada uno y jerarquice al conjunto a través de su complementariedad.

Capilla del Monte en su Región

El Municipio de Capilla del Monte se encuentra al norte del Valle de Punilla y al pie del Cerro Uritorco, en una zona caracterizada por una atractiva sucesión de ecosistemas en la Pedanía de Dolores. Integra el Departamento cordobés de Punilla que tiene una superficie de 2.592 km² (1.57% del territorio cordobés) y que en 1996 contaba con 134.437 habitantes (4,6% de la población provincial). Desde 1939, su ciudad cabecera es Cosquín (18 mil habitantes) y la ciudad más poblada, Villa Carlos Paz (45 mil habitantes).

Las sierras que Córdoba comparte con San Luis, constituyen una unidad larga y estrecha de 35.000 km² que se orienta de Norte a Sur, cuya altura oscila entre 500 y casi 2.200 m., con cumbres que se aproximan a 3000 m. Este macizo antiguo, que forma parte de las denominadas *sierras pampeanas* es complejo y está integrado por tres cadenas paralelas o sub-paralelas sobre las cuales se destacan las cumbres elevadas y altiplanicies, que alternan con valles y quebradas transversales a diversas altitudes. Cada una de las unidades, por su forma, altitud y naturaleza, presenta características diferentes. La Sierra Chica propiamente dicha es un cordón continuo y homogéneo desde el Cerro Uritorco (1.950 m) hasta el Dique San Roque.

La Capilla Soñada

El objetivo general fue el resultado del trabajo mancomunado de las comisiones integradas por vecinos, para ello partieron de los cinco ejes temáticos:

- La ciudad y el entorno que queremos.
- Planeamiento y gestión regional de los recursos naturales y uso de suelo.
- Economía local sólida con proyección regional.
- Optimización de la capacidad de gestión, fortalecimiento de la articulación interinstitucional.
- Políticas sociales integradas y sustentables.

Asimismo, cada comisión elaboró la Línea Estratégica de Intervención y los Objetivos Específicos acordes al tema tratado. Finalmente, se cruzó la información entre las diferentes comisiones, lo que dio como resultado el Modelo de Desarrollo de Capilla del Monte.

Objetivo General

A pesar de su carácter genérico el objetivo general debe tener el suficiente valor explicativo para formar una visión integral e integradora de los grandes temas de Capilla. En tal sentido, el Objetivo General acordado se ha formulado en función de las temáticas priorizadas en el diagnóstico, los ejes estratégicos acordados y los objetivos específicos que le corresponden para quedar enunciado del siguiente modo: *Capilla del Monte localidad turística y pujante, con idiosincrasia de pueblo serrano y desarrollo sustentable, privilegia como elección de vida la educación, la revalorización del paisaje urbano-ambiental, el potencial productivo local, con políticas sociales innovadoras por medio de la articulación del trabajo participativo comunitario.* Analicemos cada parte del enunciado objetivo general:

Capilla del Monte localidad turística y pujante: En un marco regional, provincial, nacional e internacional históricamente turístico, Capilla creció y hoy define con el espíritu de siempre su proyecto de ciudad.

Con idiosincrasia de pueblo serrano: Sin interesar el origen o el tiempo de habitar el suelo capillense, hoy su pueblo rescata la tranquilidad, el saludo de los vecinos, el cerro Uritorco, el aire puro y el silencio como la idiosincrasia con la que Capilla del Monte creció y por la que es elegida para habitar y visitar. Para conservar esto elige insertarse en el mundo a través del desarrollo sustentable como herramienta que garantice la voluntad de su sociedad.

Y desarrollo sustentable: Término aplicado al desarrollo económico y social que permite hacer frente a las necesidades del presente sin poner en peligro la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades. Implica mejorar tanto las tecnologías como la organización social para abrir paso a una nueva era de crecimiento económico que tenga en cuenta la protección de los recursos naturales.

Privilegia como elección de vida la educación, la revalorización del paisaje urbano-ambiental, el potencial productivo local: Hoy Capilla elige y deja claro su perfil revalorizándose desde su historia, folclore, cultura, arquitectura, paisaje y ambiente; dándole a la educación el sentido encauzador de esfuerzos comunitarios, reconociendo la capacidad de sus pobladores para crear, producir y aportar así al desarrollo.

Con políticas sociales innovadoras por medio de la articulación del trabajo participativo comunitario: Es tiempo de hacer y de recuperar, con nuevas propuestas a la altura del desafío de los acontecimientos mundiales, dejando el sentimiento de ser capillense en el lugar deseado.

Proyectos

Una vez definidos los objetivos y las líneas estratégicas de intervención, se hizo una nueva convocatoria que -afortunadamente- tuvo respuesta positiva de los vecinos y representantes de instituciones intermedias, los cuales acercaron sus ideas, inquietudes y proyectos. El trabajo se dividió en ejes temáticos que correspondían a los contenidos identificados en el Modelo de Desarrollo y en el Diagnóstico: turismo, economía, políticas sociales, ambiente y urbanismo e instituciones.

Durante cuarenta días, las comisiones trabajaron en encuentros semanales y delinearon una primera visión de lo que sería la *cartera de proyectos* del Plan. Los proyectos y programas presentados fueron luego analizados y adaptados por el equipo técnico y los asesores externos para lograr la gestión exitosa de la mayoría de ellos.

Bajo una mirada integral, esta tarea requiere de pasos previos que hacen a las exigencias impuestas por las potenciales organizaciones que financiarían los proyectos. Así las presentaciones hechas en las comisiones, fueron volcadas en una matriz para analizar su viabilidad.

Contar hoy con una *cartera de proyectos*, nos enfrenta al compromiso de impulsarlos para que sean la posibilidad cierta de construir el camino del desarrollo de Capilla del Monte.

Ejes

Los cinco ejes que se trabajaron durante el PDI fueron importantes en lo individual y en su conjunto. En cada uno de ellos descubrimos debilidades y fortalezas que nos permitieron arribar a una unidad de criterio en la visión que obtuvimos de Capilla del Monte.

Sin duda, la economía asociada al turismo como principal actividad laboral de la ciudad fue el centro de la tarea, ya que de ella depende buena parte del desarrollo de la población y es el punto de partida para la diversificación de la actividad económica de acuerdo a los proyectos presentados en las comisiones por los vecinos e instituciones.

Economía y Turismo

El 96 % de la economía en Capilla del Monte se basa en el sector terciario. Esto hace que la temporada turística sea el momento de mayores ingresos de la localidad dado el considerable aumento de consumidores. Si bien en los últimos años aumentó la afluencia de turistas, ello no se reflejó en ingresos significativos que posibilitaran mantener una economía estable durante la temporada baja.

Paralelamente, esta particularidad de localidad turística no ha sido acompañada por el desarrollo y/o preservación de otros tipos de actividades que diversifiquen la economía local. De este modo la composición de la base económica está altamente condicionada por la evolución del turismo.

Composición de la Actividad Económica Local

Sector de Actividad Nº de Establecimientos Porcentaje

PRIMARIO 3 1

SECUNDARIO 12 3

TERCIARIO 394 96

Fuente: Municipalidad de Capilla del Monte

Además, existe una parte de la economía local que se asienta en el movimiento de recursos locales provenientes de empleados públicos y de aproximadamente 1800 jubilados; unos 500 son estables pero no alcanzan a dinamizar el mercado local.

Según datos de la Secretaría de Hacienda de la Municipalidad y del S.I.M.(Sistema Informático Municipal), el volumen aproximado que generó el sector de Industria y Comercio local en 2000 (extraído de lo recaudado por tasas básicas de alícuotas fijas y de declaraciones juradas del 5 por mil de los ingresos bimestrales) ronda los 11,5 millones de pesos.

En el siguiente cuadro se observa las recaudaciones de la tasa de Industria y Comercio de los tres últimos años, donde se incluyen además de las cuotas de cada período, otros planes de pago y el cumplimiento de cuotas atrasadas.

AÑO total tasas fijas Total tasas TOTAL

c/ declaración jurada

1998 \$22.886,89 \$107.887,71 \$130.774,60

1999 \$29.720,98 \$ 99.159,86 \$128.880,84

2000 \$30.223,53 \$ 98.426,74 \$128.650,27

Fuente: S.I.M. y Secretaría de Hacienda de la Municipalidad de Capilla del Monte.

A esta información se suma el presupuesto municipal de los tres últimos años que da una idea aproximada de la actividad económica local.

1998 \$5.663.650

1999 \$5.766.300

2000 \$6.875.600

Dentro de la inversión pública, el 90% de la mano de obra contratada ha sido capillense y en la compra de insumos se dio prioridad a la oferta local.

Actividad Turística

La actividad turística no alcanza para generar un movimiento constante de divisas. Además de ser estacional, su reinversión es escasa y el aporte más importante en las acciones de difusión de la oferta local es de origen público. De cualquier modo las características naturales de Capilla del Monte han sido el principal objeto de propuestas turísticas incipientes que muestran una proyección alentadora. Entre ellas, se destacan las siguientes:

- Turismo de sol y playa de río. *Ríos Calabalumba, Dolores; Seco y balnearios.*
- Turismo de naturaleza. *Vistas panorámicas, paseos, circuitos.*
- Turismo alternativo. *Actividades guiadas y libres, turismo aventura, pesca.*
- Turismo educativo. *Contingentes estudiantiles, propuestas didácticas.*
- Turismo esotérico. *Congresos, charlas, actividades dirigidas, terapias alternativas.*

Capilla continúa incrementando anualmente la cantidad de visitantes atraídos por sus recursos naturales y la diversidad de opciones, aún sin haber explotado al máximo otras posibilidades de afluencia de un turismo diferente y más itinerante (fin de semana largos, eventos, congresos, encuentros relacionados con diversas temáticas, etc.); Este incremento se ha mantenido a pesar de la falta de unidad de criterios para captar al turista, del menor poder adquisitivo de la clase media y del achicamiento de la temporada turística, entre otras circunstancias.

Afluencia turística a la localidad. Período 1997-2001*

PROCEDENCIA Años 1997 1998 1999 2000 2001

BUENOS AIRES 4.665 6.589 7.914 8.864 11.499

SANTA FE 1.858 1.609 2.305 3.534 5.603

CORDOBA 1.719 2.130 3.348 3.160 4.631

OTRAS PROV. 591 667 802 1.001 2.429

EXTRANJEROS 260 144 331 222 158

TOTALES 9.093 10.039 14.680 16.781 24.320

Fuente: Estadísticas de la Subsecretaría de Turismo de Capilla del Monte.

*Meses de enero; febrero y primera quincena de 2001.

El turismo con relación a la Provincia

Según datos suministrados por la Agencia Córdoba Turismo, durante la primer quincena de enero de 2000, Capilla tuvo ocupada el 100 por ciento de su capacidad de alojamiento para turistas y fue la localidad de los valles turísticos de la provincia que más creció en comparación con la primer quincena de

enero de 1999. A la vez, durante el verano de 2000 figuró entre las 5 primera localidades de los valles turísticos cordobeses. Según la misma fuente, en enero de 2001 Capilla del Monte fue junto a Carlos Paz el destino más elegido por los turistas.

Desde adentro

De la definición del PDI podemos ver que la participación y las estrategias juegan un rol preponderante. Durante la ejecución de sus etapas, la participación de los vecinos fue, analizada cualitativamente, de un alto y sorprendente nivel. La experiencia permitió observar que el número de participante decrecía a medida que el Plan avanzaba, pero crecía proporcionalmente el interés y el compromiso de los que quedaban o se sumaban. La lectura interna que durante el proceso realizó el Equipo Técnico, detectó como una de las causas posibles de deserción, la ausencia de una estrategia comunicacional en los momentos en que se realizaba el trabajo interno para efectuar la devolución a los vecinos; ese *bache* desconectó a algunas personas del trabajo que venían realizando. A través de los talleres que se realizaron apreciamos que la gente tiene ideas y necesidades, sólo necesita un lugar donde expresarlas. El Plan abrió ese espacio y como resultado final de lo hecho nos quedan más de 50 proyectos en cartera con sus perfiles definidos.

Lo expuesto en cada documento del Plan, responde a la propuesta de los vecinos. Los temas tratados reflejan sus inquietudes y vivencias. Como en todo proceso, se vivieron etapas de adaptación, de coordinación y ejecución y cada una de ellas requirió de un tiempo de aprendizaje. La relación de cada individuo con los demás en un proceso o propuesta como la del Plan, no fue fácil. Quienes se movilizaron fueron los vecinos con mayor actitud positiva para el cambio, los que más inquietudes presentan, los *difíciles* del pueblo. Afortunadamente, su entrega y despersonalización fueron fundamentales para enriquecer al Plan y lograr un buen producto.

La Acción

La posibilidad de desarrollar una mayor cantidad de proyectos es una oportunidad para Capilla del Monte que se presenta en el momento adecuado, ya que muchas tendencias mundiales favorecen el futuro crecimiento de nuestra ciudad. El desafío está planteado, depende de nosotros realizar las acciones correctas en pos de una buena gestión.

Tenemos conductas que corregir, pensamientos que adecuar, modos y costumbres que cambiar. Esas tendencias así lo indican, pero también contamos con material humano, con personas que han forjado la historia de Capilla y hoy siguen trabajando como el primer día y un PDI realizado desde el conocimiento científico, la participación mixta y las vivencias de los vecinos.

La oportunidad de hacerlo es un desafío. El resultado depende del grado de participación, del aprovechamiento de los espacios y de la capacidad de reacción que tengamos.

(•)Intendente de Capilla del Monte, ex-Secretario de Turismo de la misma localidad.